

# Saint-Épiphane en mouvement!

## Planification stratégique 2026-2031

Une vision claire pour l'avenir  
de notre communauté



# **Remerciements spéciaux**

**La Municipalité de Saint-Épiphanie souhaite remercier chaleureusement toutes les personnes qui ont contribué, de près ou de loin, à l'élaboration de cette première planification stratégique 2026-2031.**

**Nous tenons d'abord à souligner le rôle du précédent Conseil municipal, qui a initié la démarche en 2025 et permis de mettre en marche cet important exercice de réflexion pour l'avenir de notre municipalité.**

**Nous remercions également Monsieur Luc Caron, de la firme Expérience LC, pour son accompagnement professionnel et son apport à cette démarche structurante.**

**Notre reconnaissance va aussi à Guillaume Tardif pour la photo de la page couverture, ainsi qu'à François Larouche pour la photo du verso du document, qui contribuent tous deux à mettre en valeur la beauté et l'identité de notre milieu.**

**Enfin, nous remercions sincèrement l'ensemble des citoyens de tous les âges, les gens d'affaires et partenaires du milieu, les bénévoles ainsi que les employés municipaux pour leur participation, leurs idées, leur temps et leur engagement. Leur contribution a été essentielle à la réflexion collective qui a mené à ce plan.**

**Cette planification stratégique est le fruit d'un effort partagé. Elle témoigne de notre volonté commune de construire un Saint-Épiphanie fier, vivant et tourné vers l'avenir.**



# Mot de la Mairesse et du Conseil municipal

C'est avec fierté que nous vous présentons la toute première planification stratégique 2026-2031 de la Municipalité de Saint-Épiphane.

Ce document trace la direction que nous souhaitons donner à notre municipalité pour les prochaines années. Il est le résultat d'une démarche de réflexion, d'écoute et de consultation qui a permis de mieux comprendre les forces de notre milieu, les préoccupations des citoyens et les priorités pour l'avenir.

Saint-Épiphane possède de nombreux atouts : un milieu de vie paisible, une belle qualité de vie, une école, un CPE, une maison des jeunes, des infrastructures appréciées et une communauté profondément attachée à son territoire.

En même temps, plusieurs défis ont été clairement exprimés : améliorer l'image du village, renforcer l'attractivité résidentielle, soutenir la vitalité du milieu, développer le sentiment d'appartenance et assurer une gestion responsable et durable.

Cette planification stratégique nous permettra de mieux choisir nos priorités, de mieux planifier nos actions et de mieux orienter nos investissements.

Elle ne règlera pas tout à elle seule, mais elle nous aidera à avancer ensemble, avec cohérence, réalisme et ambition.

**Notre objectif est simple : bâtir un Saint-Épiphane encore plus accueillant, dynamique et fier pour les générations d'aujourd'hui et de demain.**

Rachelle Caron, mairesse

Gaétane Beaulieu, conseillère siège n° 1

Monsieur Denis Lebel, conseiller siège n° 4

Geneviève Sirois, conseillère siège n° 2

Marie-Claude Fillion, conseillère siège n° 5

Réal Pelletier, conseiller siège n° 3

Jean-Nicolas Caron, conseiller siège n° 6

# PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Un cap clair pour un avenir durable  
au service de notre municipalité.



ENSEMBLE,  
BÂTISSONS  
NOTRE AVENIR

Participation  
Collaboration  
Engagement



## Pourquoi une planification stratégique ?

Comme plusieurs municipalités rurales, Saint-Épiphane évolue dans un contexte où les besoins sont nombreux et les ressources limitées.

Les attentes des citoyens sont grandes : améliorer les services, entretenir les infrastructures, embellir le village, soutenir les loisirs, favoriser l'arrivée de nouvelles familles et assurer une gestion rigoureuse des finances municipales.

Dans ce contexte, il devient essentiel de bien choisir nos priorités. Un plan stratégique permet justement de :

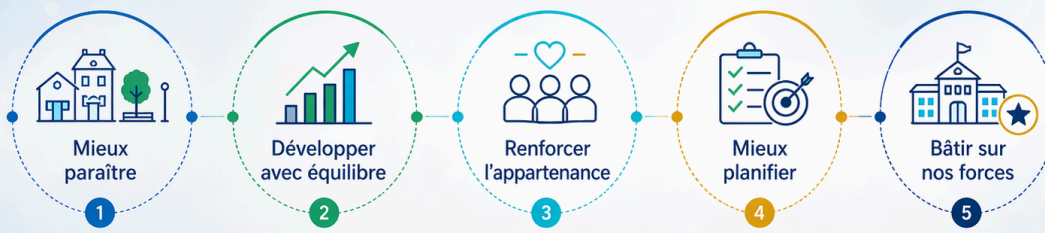


Il permet aussi d'assurer plus de cohérence entre les décisions du Conseil municipal, le travail de l'administration et les besoins réels de la population. Cette démarche a permis de consulter plusieurs groupes : citoyens, employés, bénévoles, entrepreneurs, jeunes, aînés et partenaires du milieu.

Le présent document présente la version publique et simplifiée de cette vision commune pour les années 2026 à 2031.

# CE QUE NOUS AVONS ENTENDU

Des constats qui guideront les décisions des prochaines années



Les consultations ont permis de mieux cerner les attentes exprimées par la population. Les constats qui suivent ont guidé l'élaboration du plan stratégique.



## 1. Mieux paraître pour mieux attirer

L'image du village, l'état de certains bâtiments et l'apparence des entrées du village reviennent souvent comme des préoccupations importantes. L'embellissement du milieu influence directement la fierté collective et l'attractivité résidentielle.



## 2. Développer sans perdre l'équilibre

Les citoyens souhaitent une municipalité dynamique, mais aussi une gestion prudente et responsable. Le développement doit améliorer la qualité de vie tout en respectant la capacité de payer des citoyens.



## 3. Renforcer le sentiment d'appartenance

Saint-Épiphane possède une communauté attachée à son milieu, mais plusieurs souhaitent davantage d'activités rassembleuses et une meilleure intégration des nouveaux résidents.



## 4. Mieux planifier pour mieux décider

Les citoyens veulent des décisions cohérentes, durables et bien expliquées. La planification à long terme devient essentielle pour assurer la stabilité et la confiance.



## 5. Bâtir sur nos forces

Notre municipalité possède déjà plusieurs atouts importants : école, CPE, maison des jeunes, équipements collectifs, tranquillité, proximité avec Rivière-du-Loup et qualité de vie appréciée. C'est sur cette base que nous voulons construire l'avenir.

# LA VISION DE SAINT-ÉPIPHANE

*Saint-Épiphane en mouvement*



Une vision  
claire



Une gestion  
responsable



Une communauté  
fière



**Une vision claire**



**Une gestion responsable**



**Une communauté fière**

“

*Portée par une vision claire, une communauté dynamique et une gestion responsable, Saint-Épiphane connaît un regain de croissance qui fait la fierté de tous.*

”

**Cette vision exprime notre volonté collective :**



agir avec clarté;



gérer avec rigueur;



renforcer la fierté du milieu;



créer un avenir rassembleur et durable.



**Elle devient le fil conducteur de toutes les décisions à venir.**



# AXE 1 – OPTIMISER

Mieux répondre aux besoins d'aujourd'hui et préparer ceux de demain



Accroître la population



Gestion financière rigoureuse



Développer des équipements utiles



Protéger les infrastructures



## Mieux répondre aux besoins d'aujourd'hui et préparer ceux de demain

Cet axe vise à offrir des services adaptés, à bien gérer nos ressources et à créer les conditions favorables pour accueillir et retenir davantage de citoyens. Il met l'accent sur une croissance réaliste, une gestion rigoureuse et des investissements utiles pour la communauté.

### ⋮ Nos priorités

1



#### Accroître la population

Créer les conditions favorables à l'arrivée de nouvelles familles et au développement résidentiel.

2



#### Assurer une saine gestion financière

Gérer avec rigueur et créer une meilleure marge de manœuvre pour l'avenir.

3



#### Développer des équipements utiles

Investir dans des équipements qui améliorent réellement la qualité de vie.

4



#### Protéger nos infrastructures

Mieux entretenir nos routes, bâtiments et équipements municipaux.



*Un milieu bien planifié, bien entretenu et bien géré est un milieu plus accueillant, plus durable et mieux préparé pour l'avenir.*

# AXE 2 – EMBELLIR

Faire de Saint-Épiphane un village accueillant et fier



## Faire de Saint-Épiphane un village accueillant et fier

Cet axe vise à améliorer l'image de la municipalité et à renforcer la fierté collective. Un village beau, propre et accueillant donne envie d'y vivre et d'y rester. En agissant sur notre cadre de vie et sur l'accueil des citoyens, nous renforçons l'attractivité du milieu et le sentiment d'appartenance.

### ⋮ Nos priorités

**1**

**Améliorer les entrées du village**

Créer une meilleure première impression dès l'arrivée sur le territoire.

**2**

**Agir sur les bâtiments problématiques**

Intervenir sur les bâtiments abandonnés ou détériorés qui nuisent à l'image du milieu.

**3**

**Mieux accueillir les nouveaux résidents**

Faciliter leur intégration et renforcer leur sentiment d'appartenance.

**4**

**Encourager l'embellissement citoyen**

Valoriser l'implication des citoyens dans l'amélioration du cadre de vie.



*Un village accueillant, soigné et mobilisé est un milieu plus fier, plus attrayant et plus agréable à habiter.*

# AXE 3 — GOUVERNER AVEC VISION

Une municipalité bien gérée, claire dans ses décisions et forte dans sa collaboration



Renforcer la confiance



Gouverner avec professionnalisme



Assurer le suivi du plan



Offrir un environnement mobilisateur



## Une municipalité bien gérée, claire dans ses décisions et forte dans sa collaboration

Cet axe vise à améliorer la qualité des décisions municipales, la confiance entre les acteurs et le suivi des priorités.

Une bonne vision doit s'accompagner d'une gestion rigoureuse et d'un climat de travail sain.

En renforçant la collaboration, le professionnalisme et les mécanismes de suivi, la municipalité se donne les moyens d'agir avec cohérence et constance.

### ⋮ Nos priorités

1



#### Renforcer la confiance et le respect

Favoriser de meilleures relations entre élus, administration, employés et citoyens.

2



#### Gouverner avec professionnalisme

Prendre des décisions appuyées sur la planification, les bonnes pratiques et la rigueur.

3



#### Assurer le suivi du plan stratégique

Faire vivre ce plan dans le temps avec des mécanismes concrets de suivi.

4



#### Offrir un environnement de travail mobilisateur

Soutenir un climat de travail sain, structuré et stimulant.



*Une municipalité qui collabore bien, décide avec rigueur et fait le suivi de ses engagements est mieux outillée pour avancer durablement.*

# AXE 4 — VITALITÉ

Une communauté active, impliquée et rassembleuse



Mobiliser les citoyens



Soutenir les événements



Créer davantage de liens



Valoriser le bénévolat et les entreprises locales



## Une communauté active, impliquée et rassembleuse

La vitalité d'une municipalité repose aussi sur ses citoyens, ses bénévoles, ses entreprises locales, ses événements et son sentiment d'appartenance.

Cet axe vise à renforcer la vie communautaire et l'engagement citoyen.

En favorisant la participation, les rassemblements et la reconnaissance des contributions du milieu, la municipalité crée un environnement plus vivant, plus solidaire et plus accueillant.

### ⋮ Nos priorités

1



#### Mobiliser les citoyens

Faire connaître la vision municipale et encourager la participation.

2



#### Soutenir les événements

Consolider les activités qui font vivre la municipalité.

3



#### Créer davantage de liens

Favoriser les rencontres, la participation et le sentiment d'appartenance.

4



#### Valoriser le bénévolat et les entreprises locales

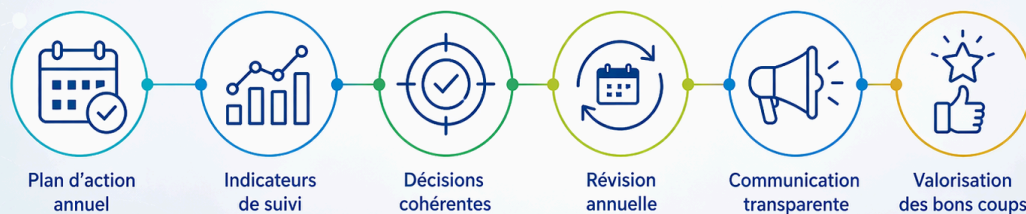
Reconnaître ceux qui contribuent concrètement à la vitalité du milieu.



Une communauté mobilisée, engagée et solidaire est un milieu plus vivant, plus fier et plus rassembleur.

# LES CONDITIONS DE RÉUSSITE

Faire vivre le plan stratégique dans le temps



## Un plan stratégique ne vaut que s'il se traduit en actions concrètes

Pour réussir, certaines conditions sont essentielles. Elles permettront de faire vivre le plan dans le temps, de suivre les progrès réalisés et d'assurer une mise en œuvre cohérente, rigoureuse et transparente.

### ⋮ Nos conditions essentielles

1



#### Un plan d'action annuel

Chaque année, des actions claires seront identifiées.

2



#### Des indicateurs de suivi

Nous mesurerons les progrès réalisés.

3



#### Des décisions cohérentes

Les grandes décisions devront respecter la vision du plan.

4



#### Une révision annuelle

Le Conseil municipal et l'administration feront le point chaque année.

5



#### Une communication transparente

Les citoyens devront être informés des avancées.

6



#### La valorisation des bons coups

Les réussites devront être reconnues et partagées.



*Un plan bien suivi, bien expliqué et bien appliqué est un plan qui produit de vrais résultats.*

# UN PLAN VIVANT

Planifier, agir, mesurer et ajuster, année après année



## Cette planification stratégique n'est pas un document qui restera sur une tablette.

C'est un outil de gestion vivant qui guidera les décisions municipales de 2026 à 2031. Cette approche permettra de demeurer réalistes, transparents et efficaces.

### Chaque année



# NOTRE ENGAGEMENT

Une direction claire pour mieux choisir, mieux planifier, mieux agir et mieux construire l'avenir



Mieux choisir



Mieux planifier



Mieux agir



Mieux construire  
l'avenir



## Notre engagement pour les prochaines années

Avec cette première planification stratégique, la Municipalité de Saint-Épiphane se donne une direction claire et durable pour son avenir.

### Notre engagement

1



#### Mieux choisir

Faire des choix cohérents avec nos priorités et les besoins du milieu.

2



#### Mieux planifier

Organiser nos actions avec plus de clarté, de rigueur et de prévoyance.

3



#### Mieux agir

Mettre en œuvre des actions concrètes pour faire avancer la municipalité.

4



#### Mieux construire l'avenir

Développer Saint-Épiphane de façon durable, responsable et rassembleuse.



Ce plan appartient à toute la communauté. Sa réussite reposera sur la collaboration entre le Conseil municipal, l'administration, les employés, les bénévoles, les entreprises et l'ensemble des citoyens.

**L'avenir de Saint-Épiphane se bâtit ensemble.  
Et il commence maintenant.**

Pratique, humaine et un  
peu audacieuse : tout ce  
qu'une municipalité  
d'aujourd'hui peut  
espérer pour réussir !

Ensemble, bâtissons un  
village à notre image.



MUNICIPALITÉ DE  
SAINT-ÉPIPHANE

📍 220, rue du Couvent, Saint-Épiphane

☎ 418-862-0052

✉ [reception@saint-epiphane.ca](mailto:reception@saint-epiphane.ca)

🌐 [www.saint-epiphane.ca](http://www.saint-epiphane.ca)

📘 <https://www.facebook.com/MunicipalitedeSaintEpiphane/>